

科技创新引领企业发展

中国核工业二四建设有限公司

创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。要瞄准世界科技前沿，强化基础研究，实现前瞻性基础研究、引领性原创成果重大突破。

——摘自党的十九大报告

“惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。”科技是利器，国家赖之以强，企业赖之以赢，人民生活赖之以好。中核二四公司以创新引擎发力，紧密围绕“科技兴企”战略，加快构建以市场为导向、产学研用深度融合的技术创新体系，核电、军工等相关研究课题全面开花，科技创新已成为中核二四公司经济发展的强大引擎和不竭动力。恰逢公司改革改制十周年，科技信息部伴随着公司的发展步伐，一起走过了十年的时光，逐步成长为公司蓬勃发展的关键能力。

首先简要回顾一下科技信息部十年的发展历程。

2009年-2015年，部门名称叫科学技术研发部，负责公司技术管理、科研管理、质量管理、体系建设、科技成果管理等工作。

2016年-2018年7月8日，部门改名科学技术部，负责公司技术管理、科研管理、科技成果和知识产权管理、科技

创新、BIM 技术应用、技术中心运行管理、标准化管理、质量管理 和三合一管理体系等工作。

如今科学技术部与信息文档中心合并为科技信息部，负责公司技术管理、科研管理、质量管理、体系建设、科技成果管理、技术中心运行、信息化建设、档案管理、舆情监控等工作。

随着公司改革改制，依托核电、军工和重大民用工程，公司技术创新能力大幅提升，质量管理体系和创新体系逐步完善，对公司改革改制辐射带动作用明显增强。坚持市场、需求、问题导向不变，部门业务范围逐步扩大，职责更加完善，科技创新的引领支撑作用的发挥更充分，高质量科技创新成果供给逐年递增，对公司结构升级作用日渐突出。

一、10 年来，科技创新体系持续优化

科技信息部通过思想奠基，加强对新观念、新理念的灌输和引导，再加以新机制的推行，使技术职系经历了思想的洗礼，思想观念进一步转变，精神面奋发向上，为推动改革奠定了扎实的思想基础。先后完成科技管控制度 3 次大的变革升级。

科技信息部通过战略管理引航，以企业发展战略目标为导向，完善技术体系，管控体系与模式，创新机制与管理举措等方面都做了全新的战略定位，发布了《“十三五”科技发展规划》、《‘十三五’信息化建设发展规划》，完成了科学

技术委员会、知识产权委员会、标准化委员会、网络安全与信息化领导小组等组织机构建立和完善，管理流程再造等重大变革，保证了公司健康有序快速发展。

科技信息部通过精严管理增效，紧紧围绕战略规划，着重加强技术创新引领，信息提速增效，质量体系优化提升等，以精细化，标准化管理为企业经济效益的增长提供了强有力的保障，促使企业产值，效益逐年提升，实现经济效益与经营规模的稳步增长。

二、10 年来，“科技兴企”战略有力实施

通过培育创新主体，推进科技合作，构建创新平台，集聚创新人才，将创新管理融入科技工作全过程。打造了“四川省技术中心”和“数字建造技术研发中心”两个创新平台，并坚持双轮驱动。先后完成了 6 项国家重大专项、5 项国防基础科研项目、25 项内部科研项目，形成了一大批自主知识产权成果，进一步提升了公司科技创新能力和技术实力。科技研发投入体系逐步完善并保持持续高速增长，2015 年 1000 余万元、2016 年 2000 余万元、2017 年 3600 余万元、2018 年 4100 余万元，2018 年较 2015 年实现 4 倍增长。

与时俱进，注重原始创新和集成创新能力的提升，固化以创新研讨为核心的“创新引领型”交流模式。营造科技创新氛围，培育创新主体，依托 AP1000 核电、“华龙一号”核电、401 等项目打造了多个科技创新基地。通过引智交流，

强化产学研合作，开展近 80 项与名牌大学、优秀单位的交流合作。完善科技成果推广机制，坚持技术引领，降本增效，深挖公司“潜在需求”，完成科技成果推广、四新技术应用、技术改造共计 200 余项。

三、10 年来，知识产权布局逐一突破

2012 年公司专利申请实现零突破，截止 2018 年底，公司共申请专利 167 件，已授权专利 103 项。目前有效专利 93 件，其中发明专利 24 件。

2016 年，《一种核电站用自密实混凝土复合矿物掺和料配制工艺》等 5 项专利转让给四川中核艾瑞特工程检测有限公司，助力其获得国家级高新技术企业，实现公司知识产权转零突破，。

2018 年，公司建立、完善了知识产权保护管理体系，采用先进的信息化管理手段进行公司知识产权的保护及管理，实现知识产权保护体系零突破。

四、10 年来，质量管理体系不断完善

公司每年定期开展内部审核、管理评审、外审等活动，有效解决管理问题，实时改进管理体系，不断提升体系文件的适宜性、充分性和有效性，体系运行持续有效，三体系认证证书持续有效。2016 年，全面梳理了三合一管理体系文件与公司管控制度的差异性，将三合一管理体系文件要求及内容全部整合到公司管控体系文件中，与公司管控制度进行了

深度融合，形成了一套适应公司“十三五”发展需要的管控体系文件，为“打造全新二四公司”战略实施提供了制度保障，聚集了力量。

五、10 年来，工程建设质量稳步提升

公司先后获得北京市建筑长城杯金质奖、上海市建设工程“白玉兰”奖、中国核工业优质工程奖、浙江省建设工程钱江杯、重庆市三峡杯优质结构工程等 22 项省级工程质量奖，连云港市优质结构工程、嘉兴市建筑工程南湖杯、淮安市优质结构工程等 22 项地市级工程质量奖。每年收到上游单位表扬信和感谢信在 50 份以上。公司交验单位工程、分部分项工程一次交验合格率 100%，检验批和隐蔽验收一次合格率从 91%上升到 99%以上，顾客满意度从 85.3%上升到 97%以上。

六、10 年来，群众性质量活动大力推进

自 2014 年以来，公司共注册 QC 小组 76 个，注册课题 104 个，形成近 50 余项优秀成果，获全国优秀 QC 小组成果一等奖、二等奖、三等奖等全国奖项 16 项，省级奖 48 项。通过对优秀 QC 成果推广应用，有效解决了施工现场突出质量问题和施工重难点问题。

十年磨一剑，发展谱新篇。过去的十年是公司奋斗进取的十年，也是突破跨越的十年。科技信息部已经走过了六十年的历程和改革改制十年的发展道路。面向未来，科技信息

部将不忘初心、砥砺前行，继续发扬和传承老一辈核工业建设者的优良传统，以公司“十三五”规划为指引，进一步深化改革、提质增效，为中核二四美好明天、为广大员工的美好生活而努力奋斗。